



L3领导力 测评方案



方案简介

方案从管理潜质和管理风格两方面着手，对管理战略、管理任务、管理他人、管理自我的10项胜任潜质和行为的倾向性进行全面、深入的评估。



适用对象

管理多个不同的职能部门或团队的管理人员，如事业部(副)总经理、分/子公司总经理等



应用范围

招聘选拔
晋升调岗
人才盘点
培养发展

测评形式、时间及题量

在线作答，测验时限：70分钟，平均作答时长：49分钟。

第一部分	MAT管理能力测验	28题，测验时限：30分钟，平均作答时长：25分钟
------	-----------	---------------------------

第二部分	MAP职业性格测验	107题，测验时限：40分钟，平均作答时长：24分钟
------	-----------	----------------------------

主要特点

◆ 10项核心管理胜任力:

从管理战略、管理任务、管理他人和管理自我四个方面考察管理者10项重要胜任力

◆ 能力和性格联合考察:

从性格和能力两个角度综合考察，提供更丰富且有价值的结果

◆ 运用情景模拟技术:

使用管理过程中的实际问题直接评估管理潜质，针对性和预测力更强

◆ 提供丰富的使用版本:

提供多个版本，可供多种场景与需求的使用

◆ 模块定制化:

可以在标准版的基础上根据需求选择需要的模块，更方便使用

测评维度

考察素质	考察方面	考察胜任力
管理潜质	管理战略	决策力
	管理任务	统筹规划
		授权控制
	管理他人	沟通协调
		激励他人
		指导培养
		团队建设
	管理自我	压力管理
		变革创新
		开拓进取
管理风格	领导风格 决策风格	性格特质



报告样例 (部分)

胜任力报告 Competency Report

本报告展示了您在管理胜任力方面的表现。在各项胜任力指标中，您的得分如下：

胜任力	得分
战略规划	85
团队管理	78
决策力	82
沟通协作	75
问题解决	80
领导力	79
影响力	76
组织发展	81
变革管理	77
绩效管理	83
客户关系	74
财务管理	79
风险管理	78
合规管理	76
社会责任	75
可持续发展	77

使用指南 Guidelines

管理潜质

管理潜质是指您在管理岗位上应具备的核心能力。本报告从以下几个方面进行了评估：

- 战略规划
- 团队管理
- 决策力
- 沟通协作
- 问题解决
- 领导力
- 影响力
- 组织发展
- 变革管理
- 绩效管理
- 客户关系
- 财务管理
- 风险管理
- 合规管理
- 社会责任
- 可持续发展

胜任力详细分析 Competency Details

管理战略-决策力

决策力是指您在面对复杂问题时，能够快速做出判断和决策的能力。您的得分如下：

决策力	得分
战略规划	85
团队管理	78
决策力	82
沟通协作	75
问题解决	80
领导力	79
影响力	76
组织发展	81
变革管理	77
绩效管理	83
客户关系	74
财务管理	79
风险管理	78
合规管理	76
社会责任	75
可持续发展	77

胜任力详细分析 Competency Details

管理战略-决策力

决策力是指您在面对复杂问题时，能够快速做出判断和决策的能力。您的得分如下：

决策力	得分
战略规划	85
团队管理	78
决策力	82
沟通协作	75
问题解决	80
领导力	79
影响力	76
组织发展	81
变革管理	77
绩效管理	83
客户关系	74
财务管理	79
风险管理	78
合规管理	76
社会责任	75
可持续发展	77

建议发展顺序 Developmental Priorities

发展顺序	得分
战略规划	85
团队管理	78
决策力	82
沟通协作	75
问题解决	80
领导力	79
影响力	76
组织发展	81
变革管理	77
绩效管理	83
客户关系	74
财务管理	79
风险管理	78
合规管理	76
社会责任	75
可持续发展	77

个人发展建议 Individual Development Advice

战略规划

您在战略规划方面的表现优秀，但仍有一些提升空间。建议您在以下几个方面进行改进：

- 战略规划
- 团队管理
- 决策力
- 沟通协作
- 问题解决
- 领导力
- 影响力
- 组织发展
- 变革管理
- 绩效管理
- 客户关系
- 财务管理
- 风险管理
- 合规管理
- 社会责任
- 可持续发展

辅导建议 Guidance Advice

团队管理

您在团队管理方面的表现良好，但仍有一些提升空间。建议您在以下几个方面进行改进：

- 战略规划
- 团队管理
- 决策力
- 沟通协作
- 问题解决
- 领导力
- 影响力
- 组织发展
- 变革管理
- 绩效管理
- 客户关系
- 财务管理
- 风险管理
- 合规管理
- 社会责任
- 可持续发展

个人发展计划 Individual Development Plan

发展计划	得分
战略规划	85
团队管理	78
决策力	82
沟通协作	75
问题解决	80
领导力	79
影响力	76
组织发展	81
变革管理	77
绩效管理	83
客户关系	74
财务管理	79
风险管理	78
合规管理	76
社会责任	75
可持续发展	77

使用指南 Guidelines

优势情境 Advantages and Disadvantages

优势情境是指您在管理岗位上具备的核心能力。本报告从以下几个方面进行了评估：

- 战略规划
- 团队管理
- 决策力
- 沟通协作
- 问题解决
- 领导力
- 影响力
- 组织发展
- 变革管理
- 绩效管理
- 客户关系
- 财务管理
- 风险管理
- 合规管理
- 社会责任
- 可持续发展

使用指南 Guidelines

详细结果 Details

决策力是指您在面对复杂问题时，能够快速做出判断和决策的能力。您的得分如下：

决策力	得分
战略规划	85
团队管理	78
决策力	82
沟通协作	75
问题解决	80
领导力	79
影响力	76
组织发展	81
变革管理	77
绩效管理	83
客户关系	74
财务管理	79
风险管理	78
合规管理	76
社会责任	75
可持续发展	77

使用指南 Guidelines

结果概览 Profile

您在决策力方面的表现优秀，但仍有一些提升空间。建议您在以下几个方面进行改进：

- 战略规划
- 团队管理
- 决策力
- 沟通协作
- 问题解决
- 领导力
- 影响力
- 组织发展
- 变革管理
- 绩效管理
- 客户关系
- 财务管理
- 风险管理
- 合规管理
- 社会责任
- 可持续发展

使用指南 Guidelines

详细结果 Details

决策力是指您在面对复杂问题时，能够快速做出判断和决策的能力。您的得分如下：

决策力	得分
战略规划	85
团队管理	78
决策力	82
沟通协作	75
问题解决	80
领导力	79
影响力	76
组织发展	81
变革管理	77
绩效管理	83
客户关系	74
财务管理	79
风险管理	78
合规管理	76
社会责任	75
可持续发展	77